

Agricultura familiar y Buenas Prácticas Agrícolas

Desafíos y oportunidades

Marcos Rodríguez F.
Proyecto de Cooperación Técnica TCP/ARG/3104. FAO



Foto: SAGyP.

En la cadena hortícola, entre el 70 y el 80% de las explotaciones agrícolas se halla en manos de pequeños productores. Esto convierte al sector en el principal proveedor de alimentos frescos para los consumidores locales, que demandan cada vez mayores requisitos de calidad e inocuidad.

En este contexto, las Buenas Prácticas Agrícolas (BPA) surgen como un desafío adicional para la pequeña agricultura, en especial para aquellas explotaciones que no han logrado la consolidación de su actividad agrícola. Pero desde otra perspectiva, las BPA también pueden transformarse en una oportunidad para desarrollar el potencial productivo de este grupo e impulsarlo hacia procesos más competitivos y sostenibles.

Para la FAO, las BPA consisten en *“la aplicación del conocimiento disponible a la utilización sostenible de los recursos naturales básicos para la producción, en forma benévola, de productos agrícolas alimentarios y no alimentarios inocuos y saludables, a la vez que se procuran la viabilidad económica y la estabilidad social”*.

De esto se desprende que las BPA no deben ser concebidas solamente como una norma o un requisito estrictamente comercial para acceder a mercados externos exigentes. Los programas que fomentan las BPA deben considerar que

los actores del sector rural no se encuentran en las mismas condiciones y con igual capacidad en el corto plazo para aplicar las BPA en su sentido normativo. Por eso es que estos proyectos y programas deben establecer diferentes apoyos que se ajusten a las necesidades y a los tiempos de los distintos grupos de agricultores que conforman el mundo rural.

Una concepción amplia sobre lo que son las BPA debe exceder el criterio económico-normativo e involucrar también aspectos culturales, productivos, sociales y ambientales orientados hacia el logro de una mejor calidad de vida de quienes las implementan y de los consumidores en general.

Buenas Prácticas Agrícolas y pequeña agricultura

Para los pequeños productores, las Buenas Prácticas Agrícolas pueden ser la herramienta que permita acercar sus niveles de producción a los de la agricultura empresarial, con el objetivo puesto en la producción de alimentos con mayores niveles de calidad e inocuidad. El desafío es implementar BPA a partir de programas de incentivos para la Agricultura Familiar, más que como una norma o exigencia que pueda excluir de la dinámica de los mercados a los productores que no cumplen.

Estos incentivos implican necesariamente una estrategia

BPA EN FRUTIHORTICULTURA

El Proyecto de Cooperación Técnica 3104 “Buenas Prácticas Agrícolas y organización comunitaria para la generación de ingresos y acceso a mercados de la Agricultura Familiar”.

Desde principios del 2009, la FAO y la entonces Secretaría de Agricultura, Ganadería, Pesca y Alimentación (SAGPyA) pusieron en marcha un proyecto de Buenas Prácticas Agrícolas para los sectores de la agricultura familiar que se encuentran vinculados a mercados locales.

El proyecto contempla la elaboración de manuales técnicos en BPA para varios rubros de la cadena frutihortícola, que servirán como herramientas para impartir capacitaciones y brindar asistencia técnica continua e integral. Se apunta a generar capacidad de gestión, mejorar de la productividad de los sistemas

de producción, y a eficientizar los canales de comercialización de la Agricultura Familiar.

Las acciones también buscan acercar gradualmente a los pequeños productores al cumplimiento de la normativa nacional de Buenas Prácticas Agrícolas para la cadena frutihortícola y en Aromáticas, norma prevista como de cumplimiento obligatorio para el año 2010 por la Comisión Nacional de Alimentos.

El programa tendrá carácter piloto, con la implementación de varios proyectos productivos como instancia de aprendizaje y replicación con agricultores de la cadena frutihortícola de las regiones de Cuyo, Centro y Patagonia, y en una segunda fase se ampliará al NOA y NEA, para enmarcarse en una estrategia de desarrollo rural nacional.

integral guiada por la innovación tecnológica, el uso de semillas mejoradas y un eficiente manejo del cultivo, junto a un constante acompañamiento de la gestión predial, la organización y la comercialización.

Entonces, en función de las características y necesidades de los grupos beneficiarios de las políticas públicas, las BPA pueden ser promovidas a través de dos vías y orígenes diferentes:

- Como una serie de requisitos “**duros**” de cumplimiento necesario para acceder a mercados externos, por lo que se toma como referentes a los protocolos internacionales. Bajo este enfoque actualmente se alinean sectores agrícolas empresariales ligados a la exportación, y el cumplimiento de las BPA se dinamiza en mayor medida entre actores del sector privado.
- Independientemente del enfoque anterior, las BPA pueden ser promovidas de forma endógena como una estrategia para avanzar de manera gradual en la mejora de la calidad de la producción y del entorno ambiental y social de las familias de los productores. Esto implica, en una primera instancia, mejorar la productividad de la Agricultura Familiar y sus vínculos con los mercados locales formales y más competitivos para, en una segunda etapa, acceder a procesos de certificación y acercarse a las exigencias de las cadenas agro-exportadoras.

Experiencias de la FAO en BPA orientadas a Agricultores Familiares

La Oficina Regional de la FAO para América Latina y el Caribe desarrolla programas que buscan una salida productiva para los sectores de la Agricultura Familiar, bajo un concepto de BPA integrales. Esta concepción incorpora **aspectos tecnológicos y productivos** (semillas mejoradas, manejo integrado de plagas y enfermedades, etc.), y también **aspectos sociales** (seguridad alimentaria; mejoramiento de la salud de los trabajadores y de sus condiciones laborales); **ambientales** (análisis de aguas y suelos; técnicas que contribuyan a la sostenibilidad ambiental, disminución del uso de pesticidas) y **económicos** (comercialización, competitividad por calidad e inocuidad, comercio justo).

En **Colombia**, la FAO viene apoyando el eje productivo del Plan de Mejoramiento Alimentario y Nutricional de Antioquía (MANA), que se ha constituido en una experiencia piloto en América Latina para la búsqueda de un desarrollo rural integral de la Agricultura Familiar.

Como contribución a la seguridad alimentaria, el enfoque apuesta a la generación de ingresos de la economía campesina por la implementación de Buenas Prácticas Agrícolas (BPA) y Buenas Prácticas de Manufactura (BPM). Esto se traduce en mejoras de la productividad y la competitividad, en el uso racional de agroquímicos y en una mejor inserción comercial



a través de productos diferenciados por calidad e inocuidad.

El programa se enfoca sobre las cadenas productivas de: tomate bajo condiciones protegidas, frijol voluble y caña para la producción de panela y como insumo alimenticio para ganadería doble propósito.

El proyecto FAO – MANA opera con la metodología de “*Escuela de Campo Socio Empresarial (ECA)*”, situada en una parcela de aprendizaje que refleja la mejor forma de producir y manejar la gestión predial para cada uno de los cultivos. La ECA cumple una doble función: por un lado es un proyecto productivo rentable, sustentado en la aplicación de las BPA con una oferta tecnológica validada. Por el otro, es una instancia de capacitación y asistencia técnica en gestión y organización empresarial, manejo crediticio y comercialización.

Además de la mejora integral de los sistemas de producción de los agricultores, las BPA han sido utilizadas para corregir los puntos críticos identificados en cada cadena productiva. Estas limitantes se constituyeron en una oportunidad para generar valor agregado y permitir así una diferenciación con reconocimiento social y comercial.

A modo de ejemplo, en el rubro tomate, las BPA enfatizaron en la obtención de un producto inocuo sustentado en una disminución significativa de residuos de agroquímicos. Con análisis de laboratorios, se ha comprobado esta diferenciación respecto a producciones convencionales. En frijol, además de un aumento en rendimientos y reducción de costos de producción, los esfuerzos se orientaron hacia un adecuado manejo poscosecha a fin de alcanzar un frijol seleccionado y de mayor tamaño. Esta diferenciación por calidad permitió una mejora sustantiva en el posicionamiento comercial.

Los productos cuentan con un sistema de trazabilidad y se comercializan bajo la marca “*Cosechas del Campo*”, que se halla registrada a nombre de 25 organizaciones de productores. Actualmente, el proyecto se desarrolla en 25 municipios del departamento de Antioquia e involucra directamente a más de 1.100 productores familiares.

Mayor información:

www.proyectofoamana.org, www.youtube.com/watch?v=qh5PJ7w7GvA&feature=channel_page
www.rlc.fao.org/es/agricultura/bpa/docfao.htm

Actividades de la FAO en BUENAS PRÁCTICAS AGRÍCOLAS

Sitio Web Oficial en BPA

Oficina Regional de la FAO para América Latina y el Caribe

www.rlc.fao.org/es/agricultura/bpa/FAO_HQ

www.fao.org/prods/gap/home/principles_en.htm

Conferencia electrónica “Las Buenas Prácticas Agrícolas: en búsqueda de la competitividad, sostenibilidad y seguridad alimentaria” - Publicación

Esta conferencia tuvo como propósito fortalecer los lazos institucionales y discutir aspectos relacionados a la puesta en marcha de las Buenas Prácticas Agrícolas (BPA) en cadenas productivas selectas de los países del Cono Sur.

www.rlc.fao.org/foro/bpa/private.htm

www.rlc.fao.org/foro/bpa/pdf/infofinal.pdf

Talleres nacionales y regionales para intercambio de experiencias

Talca, Chile. Octubre 2006

Medellín, Colombia. Noviembre 2006

Managua, Nicaragua. Septiembre/2007

Buenos Aires, Argentina. Marzo de 2009

www.rlc.fao.org/es/agricultura/bpa/semina.htm

www.rlc.fao.org/es/agricultura/bpa/medellin.htm

Directrices técnicas para la elaboración de BPA. FAO/ EMBRAPA, Brasil. Productos: pollos parrilleros, ganado de carne, hortalizas, leche, mango, melón, maíz, soja, cerdos
www.fao.org/prods/GAP/DOCS/PDF/Guidelines_for_Good_Agricultural_Practices.pdf

Material de Capacitación en BPA para la Agricultura Familiar

www.rlc.fao.org/es/agricultura/bpa/manual.htm

www.proyectofoamana.org.co

Proyecto FAO BID “Políticas para la Agricultura Familiar en América Latina y el Caribe” (2007). Publicación Resúmen Ejecutivo

www.rlc.fao.org/es/desarrollo/fao-bid/pdf/politicasafresu.pdf

Publicación Final

www.rlc.fao.org/es/desarrollo/fao-bid/pdf/politicasaf.pdf