

Programa de Gestión de Calidad y Diferenciación de Alimentos-PROCAL II

Proyecto Piloto: “DIAGNÓSTICO E IMPLEMENTACIÓN DE SISTEMAS DE GESTIÓN DE LA CALIDAD EN LA PRODUCCIÓN HORTÍCOLA TUCUMANA”



INTRODUCCIÓN:

La explotación hortícola tradicional es la que prevalece en la Provincia de Tucumán. Esta explotación tradicional, posee un nivel de tecnología reducido, sobre todo en lo referido al uso de herramientas de manejo racional de plagas y uso de plaguicidas. El control de plagas del cultivo responde a la tradición y muchas veces se encuentra vinculado a las recomendaciones de las casas de venta de agroquímicos. En la mayoría de los casos no hay registros de los procesos productivos y mucho menos un monitoreo de plagas y estrategias de control integrales. Generalmente no se aplican normas de higiene en el manipuleo de frutas y hortalizas. La capacitación del productor hortícola no es escasa, sino inexistente.

En la provincia, además del productor local, existen muchas explotaciones que están en manos de inmigrantes, generalmente provenientes de Bolivia, cuyas familias en muchos casos, viven en las inmediaciones de las quintas, expuestas en muchos casos a la contaminación con agroquímicos que se utilizan en la explotación. Por otro lado, en su mayoría, son albañiles de profesión que prefieren trabajar la tierra por el contacto con la naturaleza. Cuando los costos aumentan (son pequeños arrendatarios) vuelven a la albañilería y abandonan la actividad agrícola.

La Pequeña Agricultura Familiar es diferente de la agricultura tradicional a mediana o gran escala, fundamentalmente porque la idiosincrasia y recursos económicos de los productores son diferentes. Por esto el abordaje de la implementación del sistema de gestión debe ser diferente. Los fundamentos: “seguridad alimentaria”, “higiene y seguridad personal”, “bienestar animal” y “cuidado del medio ambiente” deben mantenerse, pero el tratamiento particular, debe adecuarse a la realidad cultural, social y económica de la zona. Todo debe ser sencillo, y simplificado, y la implementación es más lenta y paso a paso. Si no es así, el sistema de gestión fracasa.

Aspectos Culturales:

En la zona solo hay una escuela primaria como toda posibilidad de educación formal. El nivel de educación formal de todos (o casi todos) los productores no supera la primaria incompleta y tienen poca costumbre a la lectura y escritura.

Televisión y radio son todo el contacto con las grandes urbes y la cultura citadina. Son personas que muy generosas, pero muy tradicionalistas, sobre todo en lo que hace al manejo del campo y sus conocimientos ancestrales.

Los productores están ávidos de conocimientos, necesitan y esperan aprender, principalmente lo que se refiere a la agricultura. Mantienen un equilibrio entre sus costumbres ancestrales y la información externa especialmente debido al cambio climático que es más notable en los últimos años.

Aspectos Sociales:

No existe presencia policial formal (destacamento, comisaría, etc.) en todo el valle. El

destacamento más cercano se encuentra a más de 15 km. Además de la escuela primaria, hay un CAPS-Centro de Atención Primaria de la Salud-. Están presentes dos pequeños almacenes y una capilla que funciona esporádicamente.

Valores como solidaridad, justicia, honor, cumplimiento de la palabra, respeto mutuo, deseos de aprender y progresar, esfuerzo y trabajo, son moneda corriente y el desarraigo de estas personas (por motivos económicos) traería, casi automáticamente, la desaparición de los mismos ya que forman parte de la comunidad que es origen y motivo de los mismos.

La familia tradicional (paternalista) es el eje de la sociedad, la mujer tiene un papel importante dentro de la casa, aunque aparece detrás de la figura del hombre.

Aspectos Económicos:

El invierno es extremadamente seco y frío por lo que dificulta mucho sembrar en el período mayo-septiembre cuando llueve en primavera, pudiendo extenderse hasta diciembre por la sequía. La solución es el riego: Como los ríos están casi secos y la geografía no permite regar por gravedad, deben disponer de sistemas de riego. Actualmente personal de la Subsecretaría de Pequeña Agricultura Familiar está comenzando a hacer ensayos con pequeños invernaderos, sin embargo el agua sigue siendo crítica.

En muchos casos si se pierde una siembra cuesta recuperarse económicamente y es difícil resembrar, también muchas veces no se fertiliza por la imposibilidad de inversión. El aspecto económico tiene una gran influencia en el uso racional de los agroquímicos.

ALCANCES:

Se trata de 40 pequeños productores frutihortícolas que comercializan sus productos en el Mercado de Concentración Frutihortícola de Tucumán (MERCOFRUT), además de las personas asociadas a las explotaciones, que recibirán herramientas que le permitirán gestionar la explotación bajo normas de BPA y capacitaciones específicas a su puesto de trabajo.

Los productores se distribuyen de la siguiente manera:

- 10 productores hortícolas de “Finca Páez” de las localidades de Benjamín Paz, Chuscha y Tapia
- 22 productores hortícolas del valle de San Javier de la localidad de La Sala
- 8 productores de cítricos de la Localidad de El Timbó y 1 de El Naranjo.

Otros beneficiarios directos son quienes transportan y comercializan los productos de estos 40 productores en el MERCOFRUT, dado que la capacitación incluye normativas e instructivos para la correcta manipulación de los alimentos en la boca de venta o puesto. En total se estima que los beneficiarios directos llegan a 100 personas.

El consumidor del MERCOFRUT es otro beneficiario importante, que podrá comprar hortalizas producidas bajo normas de Buenas Prácticas Agrícolas (BPA) y que impactará directamente sobre su salud y bienestar. No hay duda que el cliente es un beneficiario directo de la implementación de este sistema de gestión de calidad.

Son beneficiarios indirectos los vecinos cercanos que producen hortalizas, quienes pueden adoptar este sistema de Gestión de Calidad a través de la tracción de los beneficiarios directos.

Los familiares de los beneficiarios directos percibirán los beneficios de la implementación de BPA al momento de cosechar los logros, además del impacto positivo que tendrán sus familias, al elevar el nivel de vida y el confort en el trabajo.

Los 70 asociados al Mercofrut, reciben el beneficio de las capacitaciones generales y dispondrán de ejemplos a seguir en lo referente a la aplicación e implementación de normas de BPA.

Este proyecto piloto tendrá un efecto multiplicador muy fuerte dentro de las comunidades (hay inmigrantes bolivianos que se dedican a estas actividades) por propia idiosincrasia y en los vecinos de las fincas donde desarrollaremos nuestras actividades.

OBJETIVOS:

La implementación de BPA en las explotaciones hortícolas, es el puntapié inicial para pasar de la horticultura tradicional a otra de mayor trascendencia desde la visión del cliente, que hoy busca productos inocuos, provenientes de una producción que cuide el medio ambiente y la salud del trabajador.

Los objetivos generales del proyecto son:

- a- Implementar de sistemas de gestión de calidad (Buenas Prácticas Agrícolas) en productores hortícolas asociados y que comercialicen sus productos en el Mercofrut.
- b- Auditorias de seguimiento y apoyo a los productores, con el fin de lograr consolidar el sistema implementado.

El objetivo a lograr, es alcanzar los mayores porcentajes de Capacitación a beneficiarios, implementar un Cuaderno de Campo con Registro de tareas y acciones durante todo el proceso productivo, logrando un incremento en la Inversión que cubra los elementos básicos de protección personal y garantice la inocuidad de los alimentos.

RESULTADOS:

Se obtuvieron muy buenos resultados desde el punto de vista cualitativo y actitudinal de los productores involucrados. El cambio de actitud se expresa como el convencimiento del grupo de productores a transitar el camino de las BPA, dado que consideran muy importante el insertarse en el mercado de los productos frutihortícolas sujetos a esta norma.

También se logró un avance muy importante con respecto a la capacitación de los productores, teniendo en cuenta que la mayoría de ellos nunca había recibido formación

de esta índole. Es importante mencionar el efecto positivo de las sucesivas capacitaciones e intervenciones en lo referido a la higiene personal, tanto limpieza del área de trabajo como la limpieza personal. Se pudo comprobar la mejora importante en las condiciones de higiene de los predios de los beneficiarios y su entorno.

Así también la conciencia en la protección personal se vio reflejada en la adquisición y uso de equipos de protección personal más del 50% de los beneficiarios adquirieron equipos de protección y se los observó utilizándolos en el predio a la hora de pulverizar.

A partir de haber detectado un consumo excesivo de caldo aplicado por hectárea debido al uso de picos deteriorados y un concepto errado con respecto a la cobertura o mojado de la superficie a tratar, se solicitó la asistencia de la Cátedra de Terapéutica Vegetal de la Facultad de Agronomía y Zootecnia de la Universidad nacional de Tucumán en el dictado de una capacitación sobre Manejo de Plaguicidas. Esta capacitación tuvo un impacto importante en los productores que reforzaron los conceptos que venían percibiendo por parte de los consultores.

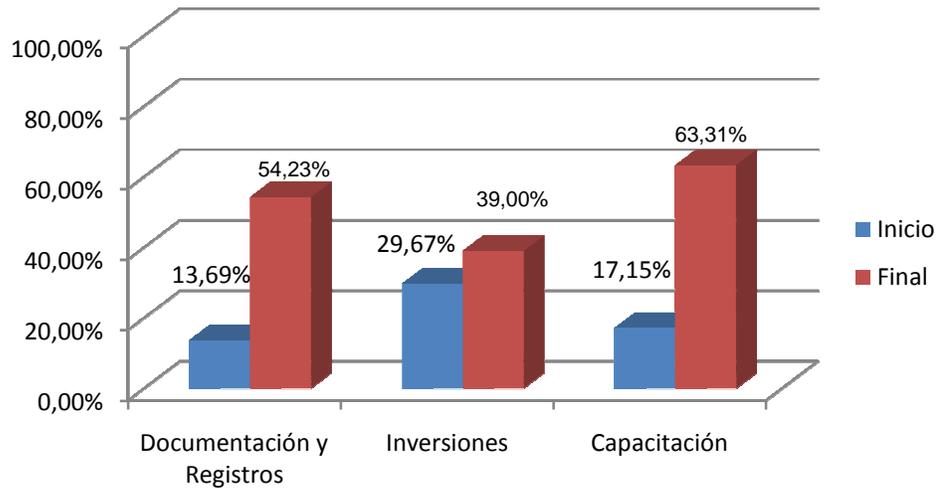
Durante el embalado de la verdura se logró que la mayoría de los beneficiarios de los que trasladan la mercadería hasta el caserío, antes de embalar se laven las manos con agua y jabón según el procedimiento descrito, tanto en la capacitación como en los trípticos.

El uso de registros de aplicación de plaguicidas es incipiente pero alentador, debido a la falta total de costumbre de los productores de registrar. Se les entregó además, la nueva planilla para registrar plaguicida y las planillas para registrar actividades en los lotes, aplicación de fertilizantes y calibración de mochilas, las que constituirá el cuaderno de campo que en el futuro debería sumar planillas.

Un resultado que logró el grupo de productores beneficiarios por gestión propia fue la reparación de parte del camino lateral del los predios que se inundaba y se estancaba el agua, provocando inconvenientes para el tránsito y para sacar la cosecha. Ellos se nuclearon y entre todos costearon el arreglo del camino, solucionando un tema de muy larga data, que solo fue posible hacerlo a partir de la interrelación entre los beneficiarios y el saber que es posible el cambio.

Cada productor cuenta con un Manual de BPA y un cuaderno de campo.

EVOLUCIÓN DE INDICADORES DE IMPLEMENTACIÓN:



CONSULTORES QUE LLEVARON ADELANTE EL PROYECTO:

- Ing. Agr. Marcelo Alejandro Altamirano (Tucumán)
- Lic. Qca. Dino L. Ladetto (Tucumán)
- Lic. Biol. José María Álvarez Giménez (Tucumán)